



Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Государственный университет управления»

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В МЕЖДУНАРОДНОМ БИЗНЕСЕ

Учебное пособие

Новосибирск
2022

УДК 339.94

ББК 65.01

М74

Рецензенты:

Аникин О.Б., доктор экономических наук, профессор, заместитель заведующего кафедрой мировой экономики и международных экономических отношений ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»;

Кануникова М.И., кандидат экономических наук, доцент кафедры международного бизнеса и гостиничного дела ФГБОУ ВО «Московский государственный лингвистический университет».

Автор:

Мога Ирина Сергеевна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и международных экономических отношений ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

М74 «Управление рисками в международном бизнесе»: – Учебное пособие. – Новосибирск: Изд. ООО «СибАК», 2022. – 78 с.

ISBN 978-5-6048130-3-4

Настоящее учебно-методическое пособие позволит ознакомить обучающихся с теоретическими знаниями о рисках международной коммерческой деятельности, классификации рисков, основных принципах риск-менеджмента, а также выработать практические навыки в области принятия решения в ситуации неопределенности и риска, минимизации негативного влияния рисков на международные экономические операции.

Издание предназначено для обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» бакалавров, магистров и преподавателей вузов экономического и управленческого профилей, практических специалистов.

ББК 65.01

ISBN 978-5-6048130-3-4

© ООО «СибАК», 2022 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

Введение	5
Глава 1. Общее определение риска, его классификация, предпосылки возникновения	6
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	<i>12</i>
<i>Темы рефератов</i>	<i>12</i>
<i>Тест</i>	<i>12</i>
Глава 2. Анализ и оценка рисков	14
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	<i>18</i>
<i>Темы рефератов</i>	<i>19</i>
<i>Тест</i>	<i>19</i>
Глава 3. Классификация рисков	21
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	<i>29</i>
<i>Темы рефератов</i>	<i>30</i>
<i>Тест</i>	<i>30</i>
Глава 4. Основные принципы риск-менеджмента	32
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	<i>39</i>
<i>Темы рефератов</i>	<i>39</i>
<i>Тест</i>	<i>39</i>

Глава 5. Система риск-менеджмента на предприятии и принципы ее построения	41
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	<i>42</i>
<i>Темы рефератов</i>	<i>43</i>
<i>Тест</i>	<i>43</i>
Глава 6. Разработка профиля рисков	45
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	<i>49</i>
<i>Темы рефератов</i>	<i>50</i>
<i>Тест</i>	<i>50</i>
Глава 7. Количественная оценка рисков	52
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	<i>59</i>
<i>Темы рефератов</i>	<i>59</i>
<i>Тест</i>	<i>59</i>
Глава 8. Стандартизация в международном риск-менеджменте	62
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	<i>67</i>
<i>Темы рефератов</i>	<i>67</i>
<i>Тест</i>	<i>68</i>
Терминологический словарь	70
Литература	75

ВВЕДЕНИЕ

Предпринимательская деятельность, осуществляемая в национальных границах государств, обладает достаточно сложной структурой, а стремление выхода на внешний рынок усложняет эту структуру в несколько раз. Предприятию, которое занимает нишу только на национальном рынке намного легче адаптироваться к ситуации риска и ситуации неопределенности по сравнению с компаниями, которые функционируют в международном бизнес-пространстве. Сложность внешней среды международного бизнеса, ее непостоянство, неоднозначность и неопределенность являются основой возникновения особого рода рисков, связанных с проведением операций за рубежом и взаимодействием с иностранными партнерами.

В виду усложнения самого процесса принятия решения и увеличения числа потенциальных факторов риска предприятию необходимо внедрять такую систему риск-менеджмента, которая бы проводила мониторинг каждого этапа осуществления внешнеэкономической деятельности. В связи с этим помимо необходимых первоначальных компетенций обучающийся должен обладать знаниями в таких областях как проведение маркетинговых исследований, осуществление таможенного и финансового контроля, операции с объектами интеллектуальной собственности. Именно данные области являются основными источниками возникновения ситуации риска.

Предлагаемое пособие позволит сформировать у обучающихся систему компетенций, необходимых для решения профессиональных задач по минимизации воздействия негативного влияния рисков на международные экономические операции.

Настоящее издание может помочь обучающимся иметь четкое представление о вероятности возникновения ситуации риска на каждом этапе осуществления внешнеэкономической деятельности. Особое внимание уделяется различным способам риск-менеджмента. Обучающийся сможет применять на практике основные методы оценки и анализа возникшего риска. В связи с этим в рамках дисциплины рассматривается проблема принятия решений, как в условиях риска, так и в условиях неопределенности. Кроме того, дается четкое представление, того, что процесс управления рисками в международном бизнесе является сложной и взаимосвязанной системой, которая должна быть интегрирована в компанию в рамках осуществления программы контроллинга на предприятии.

Структура пособия включает в себя конспект лекций, вопросы и задания для самопроверки, темы рефератов, вопросы в форме теста, терминологический словарь и рекомендуемую литературу.

Мога Ирина Сергеевна

Учебное пособие

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В МЕЖДУНАРОДНОМ БИЗНЕСЕ

Подписано в печать 17.05.22. Формат бумаги 60x84/16.
Бумага офсет №1. Гарнитура Times. Печать цифровая.
Усл. печ. л. 4,875. Тираж 550 экз.

Издательство ООО «СибАК»
630049, г. Новосибирск, Красный проспект, 165, оф. 4.
E-mail: mail@sibac.info

Отпечатано в полном соответствии с качеством предоставленного
оригинал-макета в типографии «Allprint»
630004, г. Новосибирск, Вокзальная магистраль, 3.

16+