



Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования

«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»

Смагулова С.М.

# НЕФТЕГАЗОВЫЙ КОМПЛЕКС РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН: ТРЕНДЫ И ВЫЗОВЫ РАЗВИТИЯ

Монография

Новосибирск  
2021

УДК 338.012, 339.92, 339.97

ББК 65.01

C500

Рецензенты:

*Соломонов А.П.*, канд. эконом. наук, доцент, доц. кафедры государственного, муниципального и корпоративного управления ФГБОУ ВО «Рязанский государственный радиотехнический университет им. В.Ф. Уткина»;

*Толоконникова Е.В.*, канд. эконом. наук, начальник отдела внешнеэкономической деятельности ООО «ТрансЛогистика».

Автор:

*Смагулова Самал Мураденовна* – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и международных экономических отношений ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

**Смагулова С.М.**

**C500 «Нефтегазовый комплекс Республики Казахстан: тренды и вызовы развития»:** – Монография; Новосибирск: Изд. ООО «СибАК», 2021. – 154 с.

ISBN 978-5-6046363-1-2

Монография посвящена исследованию ключевых аспектов стратегического развития нефтегазового комплекса Республики Казахстан, обусловленного современными рисками и вызовами развития мирового хозяйства. Важное внимание уделено тенденциями цифровизации и их влиянию на развитие ключевых сегментов топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан, а также механизмам и перспективам внешнеэкономической диверсификации нефтегазовой отрасли.

ББК 65.01

ISBN 978-5-6046363-1-2

© ООО «СибАК», 2021 г.

© Смагулова С.М., 2021 г.

## ОГЛАВЛЕНИЕ:

<b>Введение .....</b>	<b>5</b>
<b>Глава 1. Современные тренды развития мировых рынков нефти и газа .....</b>	<b>8</b>
1.1. Характеристика и новейшие тенденции развития мирового топливно-энергетического комплекса .....	8
1.2. Оценка стратегий транснациональных корпораций в мировой нефтегазовой отрасли .....	22
1.3. Вызовы глобального экономического кризиса для развивающихся стран-экспортеров нефти .....	37
1.4. Оценка воздействия цифровых технологий на глобальную нефтегазовую отрасль .....	46
1.5. Трансформация мировой нефтегазовой отрасли на основе применения технологий искусственного интеллекта .....	51
<b>Глава 2. Вызовы развития современного нефтегазового комплекса Республики Казахстан .....</b>	<b>58</b>
2.1. Тенденции изменения отраслевой и корпоративной структуры нефтегазового комплекса Республики Казахстан ..	58
2.2. Организационно-экономические аспекты модернизации нефтегазовой отрасли Республики Казахстан и пути их решения в современных условиях ....	73
2.3. Решение проблем нефтегазовой отрасли для обеспечения устойчивого развития экономики Республики Казахстан .....	86
2.4. Ограничения потенциала цифровизации в нефтедобывающей промышленности Республики Казахстан .....	95

<b>Глава 3. Формирование механизма развития внешнеэкономической деятельности и трендов посткризисного развития нефтегазового комплекса Республики Казахстан .....</b>	<b>104</b>
3.1. Внешнеэкономическая диверсификация нефтегазового комплекса Республики Казахстан .....	104
3.2. Привлечение китайского капитала в нефтегазовую отрасль Республики Казахстан .....	108
3.3. Республика Казахстан в системе энергетического сотрудничества в Каспийском море .....	115
3.4. Приоритеты диверсификации нефтегазовой отрасли Республики Казахстан в послекризисных условиях .....	122
3.4.1. Роль нефтегазового комплекса в диверсификации экономики .....	122
3.4.2. Проблемы модернизации нефтепереработки ....	124
3.5. Современные сценарии развития нефтегазового комплекса Республики Казахстан .....	130
<b>Заключение .....</b>	<b>134</b>
<b>Список литературы .....</b>	<b>137</b>

## ВВЕДЕНИЕ

В ходе своей эволюции мировой топливно-энергетический комплекс сталкивался с серьезными структурными изменениями, обусловленные как нестабильностью мировой экономики в целом, так и фундаментальными сдвигами, происходящими в мировом нефтегазовом комплексе. Трансформация и эволюция мировых рынков нефти и газа широко описана в современной литературе.<sup>1</sup> Мировые рынки нефти и газа под влиянием глобального кризиса, вызванного пандемией коронавируса, испытывают фундаментальные и драматические изменения. Актуальность нашего исследования возрастает в связи с тем, что ведущие развивающиеся страны-экспортеры нефти, пожалуй, никогда не находились в столь сложной экономической ситуации, связанной с ухудшением состояния их торгового и платежного балансов, высоким уровнем долговой нагрузки и замедлением роста экономики в целом. В то же время, неопределенность в динамике мировых цен на нефть не снижает ориентации развивающихся стран на экспорт сырья, однако с новой остротой обуславливает необходимость их перехода к диверсификации и декарбонизации экономики. Мировой рынок нефти вошел в текущий кризис в рецессионном состоянии, что лишним раз свидетельствует о несостоятельности модели социально-экономического развития стран с формирующимся рынком, являющихся экспортерами углеводородного сырья. Ситуация усугубляется тем, что рост заимствований рассматриваемых стран останется основополагающим элементом стратегии их выхода из затянувшегося кризиса.

Мировые кризисы в свое время по-разному воздействовали на экономику и нефтегазовый комплекс (НГК) Республики Казахстан (РК). Так, глобальный кризис 2008-2009 годов, негативно отразившийся на состоянии мировой экономики и отраслевых рынков<sup>2</sup>, не столь серьезно затронул нефтегазового комплекса (НГК) Республики Казахстан (РК). За годы независимости в НГК РК произошли радикальные изменения: кроме ввода новых месторождений, началось активное освоение месторождений нефти Каспийского моря, что позволило в четыре раза увеличить нефтедобычу РК, в значительной степени нарастить ее

---

<sup>1</sup> *Введение в курс мировой экономики (экономическая география зарубежных стран)*. – М.: Кнорус, 2008. – 408 с. ISBN: 978-5-85971-791-0; *Мировая экономика и международный бизнес / под ред. В.В. Полякова, Р.К. Щенина*. – М.: Кнорус, 2012. – 688 с. ISBN: 978-5-406-02266-5.

<sup>2</sup> *Мировая экономика и международный бизнес: 2-е издание / под ред. В.В. Полякова, Р.К. Щенина*. – М.: Кнорус, 2009. – 398 с. ISBN: 978-5-390-00174-5.

экспортный потенциал и создать основы для ее экономического роста<sup>3</sup>. Вместе с тем, следует отметить, что ряд проблем НГК, кроме расширения добычи углеводородов, не получил существенного решения, в частности, экологические проблемы, повышение эффективности нефтепереработки и транспортировки сырья и готовой продукции НГК. При этом страна, например, располагает недоиспользованным потенциалом в части создания нефтехимических и нефтеперерабатывающих производств (наличие сырья, некоторых технологий, спроса на готовую продукцию), барьером к развитию которых выступают дефицит мощностей переработки сырья, а также устаревшие технологии на имеющихся производствах.

Уязвимость страны и ее зависимость от мирового рынка нефти была усилена в 2014 году вследствие снижения цен на нефть и прочие сырьевые товары: доходы государственного бюджета сократились, что обусловило необходимость трансформации экономики, ее большей диверсификации и снижения зависимости от НГК. Существовавшая ранее стратегия социально-экономического развития не смогла в полной мере реализовать экономический потенциал РК, а также не обеспечивает роста совокупной факторной производительности. В период 2000-2010 гг. экономический рост РК был обусловлено исключительно природными ресурсами: так, например, в 2005 г. на нефтегазовый сектор приходилось 21 % ВВП страны<sup>4</sup>. Падение цен на нефть в 2014 году, с параллельной девальвацией российского рубля, учитывая, что Россия – один из ключевых хозяйственных партнеров РК, негативно сказалось на темпах экономического роста РК. Примечательно в рамках двух стратегий международного экономического сотрудничества, из которых экономика РК могла извлекать выгоды для диверсификации экономики (ЕАЭС и «Один пояс – один путь») потенциал РК остается слабо реализуемым.

Целью нашего исследования является анализ возможностей повышения конкурентоспособности диверсификации НГК Республики Казахстан. Частично факторами наращивания конкурентоспособности выступают как цифровизация, так и развитие отдельных секторов – нефтеперерабатывающей промышленности и сектора нефтесервисных услуг.

---

<sup>3</sup> Егоров О.И., Чигаркина О.А. *Приоритеты развития нефтегазопереработки в Казахстане // Нефть и газ. 2015. № 4 (88). С. 41-50. – С. 42.*

<sup>4</sup> Сарсенов И., Уразов Т. (2017). *Экономика идет на поправку: что дальше? Обновленная информация об экономической ситуации в Казахстане. Весна 2017. Всемирный банк, Вашингтон, округ Колумбия. – 25 с.*

Задачи исследования:

- комплексный анализ современных проблем развития нефтегазового комплекса Республики Казахстан, выступающих барьеров устойчивого развития экономики страны на фоне нестабильного развития мировых рынков нефти и газа;
- критическая оценка вызовов форсированного развития отрасли в сфере участия нефтегазовых компаний в реализации международных проектов, а также
  - в контексте их технологического развития.
  - обобщение ключевых проблем, касающихся реализации потенциала цифровизации и инновационного развития в нефтегазовом комплексе Республики Казахстан;
  - выявление векторов построения энергетической стратегии Казахстана в Каспийском регионе в сложных геоэкономических условиях.

*Смагулова Самал Мураденовна*

*Монография*

**НЕФТЕГАЗОВЫЙ КОМПЛЕКС  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:  
ТРЕНДЫ И ВЫЗОВЫ РАЗВИТИЯ**

Подписано в печать 10.07.21. Формат бумаги 60x84/16.  
Бумага офсет №1. Гарнитура Times. Печать цифровая.  
Усл. печ. л. 9,625. Тираж 550 экз.

Издательство ООО «СибАК»  
630049, г. Новосибирск, Красный проспект, 165, оф. 5.  
E-mail: mail@sibac.info

Отпечатано в полном соответствии с качеством предоставленного  
оригинал-макета в типографии «Allprint»  
630004, г. Новосибирск, Вокзальная магистраль, 3.

16+